



Proveedores

Los proveedores son un grupo de interés clave para la organización y su apoyo resulta imprescindible para garantizar que la compañía sea capaz de continuar su actividad de forma sostenible.

En 2016, la organización ha concentrado su atención en completar el proceso de reestructuración financiera, marcado por la incertidumbre que inevitablemente se extiende a sus grupos de interés. A pesar del enorme esfuerzo por minimizar el impacto negativo en la cadena de valor, el proceso ha sufrido retrasos que han obstaculizado la resolución del mismo, generando un efecto directo sobre los proveedores con los que la compañía mantiene una relación comercial.

Repasando las principales fechas que se han dado en este complejo proceso, el 25 de noviembre de 2015 Abengoa solicitó el amparo del artículo 5bis de la Ley Concursal de forma que pudiera llevar a cabo las negociaciones con sus acreedores con las garantías necesarias. El 28 de marzo de 2016, la compañía presentó un acuerdo de espera o *standstill* por el cual los acreedores financieros accedieron a dejar en suspenso el ejercicio de determinados derechos de resolución y vencimiento anticipado de la deuda durante un periodo de siete meses. Este acuerdo fue homologado judicialmente el 6 de abril de 2016.

En este contexto, el pasado 28 de octubre la compañía presentó en el Juzgado de lo Mercantil nº 2 de Sevilla la solicitud de homologación del contrato de reestructuración acordado entre Abengoa y sus acreedores. Durante el periodo de adhesiones que finalizó el pasado 25 de octubre, se consiguió un apoyo del 86 % por parte de los acreedores financieros a los que se dirigía, superando así las mayorías requeridas por ley (75 %). Tras el periodo adicional que se habilitó en enero, la cifra final de adhesiones al contrato de reestructuración asciende al 94 % de los acreedores financieros a los que se dirigía.

Finalmente, el pasado 31 de marzo de 2017, la compañía anunció a través de un hecho relevante a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que se había completado la reestructuración financiera, que suponía la reestructuración de la deuda de proveedores de Abengoa mediante ciertas quitas y esperas que se amoldan a la previsión de ingresos inherente a la actividad empresarial estimada en el plan de viabilidad.

A pesar de esta compleja situación, la compañía ha podido contar nuevamente con el inestimable apoyo de sus proveedores y colaboradores, que han facilitado la consecución de objetivos. Gracias a su lealtad y a que han asumido un importante esfuerzo para que Abengoa pudiera continuar con su actividad, ha sido posible finalizar de forma favorable el proceso de reestructuración.

Por todo ello, la compañía considera la gestión de sus proveedores como un aspecto prioritario, y, dado que es consciente del impacto que puede crear especialmente en las pequeñas y medianas empresas, ha involucrado a más de setenta personas del equipo exclusivamente a esta tarea.

Próximos pasos hacia la reestructuración

La reestructuración financiera y el consecuente plan de viabilidad ha venido acompañado de una reestructuración organizativa de la compañía, encaminada a optimizar los recursos y activos existentes.

Esta estructura ha sido diseñada para afrontar la nueva etapa que inicia Abengoa, y está enfocada a promover una organización más simplificada y eficiente orientada al desarrollo de negocio.

En aras de optimizar la eficiencia en los procesos, la actividad de la organización se reorganizará en dos grandes áreas: negocio y geografías, con las que abarcar toda la actividad futura de Abengoa, centrada en las operaciones clave de Ingeniería y construcción, manteniendo la tecnología y la innovación como elementos esenciales de competitividad. Esta nueva estructura permitirá maximizar la **sinergia entre los negocios** y aumentar la trazabilidad en la gestión de compra de los suministros.

El objetivo de la compañía, al término de la reestructuración, es volver a recuperar la sólida relación de confianza que ha construido con sus proveedores y socios a lo largo de su actividad y que, sin duda, ha contribuido estratégicamente a obtener la calidad y el carácter innovador de las soluciones sostenibles que Abengoa ofrece al mercado.

Los proveedores de la compañía

A lo largo de toda la cadena de valor de Abengoa, la compañía trabajó durante 2016 con diferentes tipos de proveedores, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



Durante 2016, Abengoa trabajó con aproximadamente 15.000 proveedores, distribuidos en 69 países de todas las regiones del mundo.

Los países que tienen un mayor número de proveedores son: Brasil, España, EE.UU., Chile, México, Uruguay, Perú, e India, que concentran el 80 % del total. **G4-12**

Gestión de la cadena de suministro

Por su marcado carácter internacional, la organización pone especial interés en establecer, fomentar y mantener vivos criterios sostenibles en el desarrollo del negocio, promoviendo para ello el cumplimiento de **estándares éticos, laborales y medioambientales**. Asimismo, impulsa la búsqueda de la eficiencia en la generación de productos y servicios con estándares de calidad que posibilitan la reducción de los costes e incrementan los beneficios.

Abengoa promueve en su cadena de suministro **todos los principios asumidos en la Red Española del Pacto Mundial**, en la **Declaración de Derechos Humanos**, en el **Global Reporting Initiative (GRI)** y en el propio **Código de Conducta de la compañía**.

La organización tiene establecidos estrictos protocolos internos que han permitido medir en términos reales el impacto de la actividad así como de la cadena de suministro, a nivel social y medioambiental.

Asimismo, el compromiso demostrado por parte de los proveedores y sus esfuerzos por mejorar sus índices de responsabilidad con el entorno, a través del cálculo de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y la aplicación del código de Responsabilidad Social Corporativa, contribuyeron a posicionar a la organización en los índices de excelencia.

La compleja situación que ha atravesado la compañía en los últimos tiempos ha hecho que, sin perder la responsabilidad y compromiso con la sostenibilidad, se adaptaran los exigentes requerimientos de homologación a las circunstancias actuales para minimizar el impacto en la cadena de suministro.

De este modo, la organización ha eliminado el requisito de cálculo de emisiones de GEI por parte de los proveedores, como condición para la homologación de las compras. No obstante, Abengoa considera imprescindible continuar con la contabilización y el control de sus principales fuentes de emisión para tomar medidas que reduzcan su impacto medioambiental. Por ello, el sistema de contabilización de las emisiones de la cadena de valor se ha sustituido por una estimación detallada, empleando para ello el histórico de factores de emisión que recoge la información de los últimos ocho años.

Durante este periodo, la compañía ha adaptado el Código de Responsabilidad Social de proveedores y subcontratistas, reforzándolo en áreas de cumplimiento normativo. Abengoa va a seguir requiriendo a todos los proveedores con los que opera su **adhesión al Código de Responsabilidad Social** basadas en los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas e inspiradas en la norma internacional SA8000. **G4-15**

Con la firma de este acuerdo, el proveedor no solo se compromete a regir su actividad basándose en el código, sino también a tener plena disponibilidad para someterse a una auditoría u otro tipo de inspección por parte de Abengoa para comprobar el cumplimiento de los principios. La firma del código de RSC se recogerá en el maestro centralizado de proveedores, conforme la nueva estructura organizativa, lo que permitirá una mayor eficiencia de los trabajos y evitara duplicidad de trabajo de los socios y colaboradores.

La seguridad y la salud de los empleados, así como de terceros involucrados en la actividad de la compañía, ha jugado, un año más, un papel principal en la gestión de la actividad. El estricto cumplimiento de la normativa en materia de salud y la búsqueda continua de mejoras que permitan aumentar la seguridad guían el desarrollo práctico del negocio. En 2016, las empresas subcontratadas por Abengoa recibieron 34.732 horas de formación en materia de seguridad y salud.

Proveedores locales

Fomentar la colaboración con los socios locales permite fortalecer la economía local, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de las áreas en las que desarrolla su actividad, mediante la creación de empleo directo e indirecto y a través de la atracción indirecta de inversiones.

Durante 2016, a pesar de la significativa disminución de la actividad, la compañía ha continuado marcando sus objetivos en torno a una **cadena de suministro mayoritariamente local**, fomentando la contratación preferente de aquellos proveedores desarrollados en el entorno en el que la compañía opera.

Cumpliendo con sus compromisos para fomentar la riqueza local, Abengoa ha desarrollado en Sudáfrica un programa de apoyo al emprendimiento. A través de un consultor externo: *GO HI Consultancy*, ha puesto en marcha cursos de formación financiera y gestión empresarial, así como un programa de *mentoring* que permite aumentar significativamente los índices de viabilidad de los proyectos empresariales. Con un asesoramiento individualizado, el programa tutela además a las empresas locales en la obtención de créditos para el desarrollo de su actividad. Todos los beneficiarios pasan, paralelamente, además a formar parte de una base de datos que la organización utiliza de forma preferente para la contratación de servicios en el área.