

# 01. Carta del presidente





**Gonzalo Urquijo  
Fernández de Aroz**  
Presidente de Abengoa

Estimados,

Durante 2015 y 2016 atravesamos una etapa clave que sin duda ha marcado un punto de inflexión en la historia de Abengoa. Tras más de 70 años de trayectoria, nuestra compañía se enfrentó a una gran crisis que obligó a poner en marcha una reestructuración financiera y de nuestro modelo de negocio con el objetivo de lograr la Abengoa del futuro que por fin vislumbramos hoy.

Así, como es sabido, a lo largo de 2016 el equipo Abengoa ha estado inmerso en el diseño y la aprobación de un plan de reestructuración que, en lo que llevamos recorrido de este año 2017, ha visto la luz, completándose y poniéndose en marcha. Este proceso culminó el pasado 31 de marzo de 2017 con el anuncio del final del proceso de reestructuración financiera. Esta fecha ha marcado el fin de un periodo de grandes esfuerzos, iniciándose entonces una nueva y más esperanzadora etapa.

### La compañía ha culminado su plan de reestructuración financiera acordado en 2016

En el diseño y aprobación del plan de reestructuración, así como del plan de viabilidad que lo acompañaba, ha sido decisiva la involucración activa de los principales acreedores financieros y de un grupo de nuevos inversores, que permitieron cristalizar un primer acuerdo entre los pasados meses de agosto y septiembre.

Hay que poner de manifiesto cómo se han asumido importantes sacrificios por todas las partes implicadas, tanto, por un lado, por los anteriores accionistas que han visto sus posiciones notablemente mermadas como consecuencia de la dilución accionarial operada; como, por otro, por los acreedores que han experimentado una importante reducción de sus créditos. El acuerdo ha necesitado también del apoyo de un conjunto de entidades que han aportado nuevos créditos, así como avales, ambos vitales para proporcionar los recursos financieros precisos para la continuación de nuestra actividad.

Con respecto al plan de desinversiones, hemos llevado a cabo distintas ventas de activos entre los que se incluyen la salida parcial del negocio de bioenergía, la venta de nuestra participación en Yoigo, nuestro parque eólico Campo Palomas, localizado en Uruguay, la planta termosolar Shams-1, en Emiratos Árabes, las plantas fotovoltaicas en Sevilla y Jaén, o la de nuestro negocio Abentel, entre muchas otras.

Todos ellos son hitos clave para entender el futuro de la compañía que tenemos hoy. Una Abengoa con una deuda un 70 % menor de la iniciada al principio del proceso; enfocada a sus negocios centrales de ingeniería y construcción; redimensionada, pero que continúa comprometida con el desarrollo sostenible y el medioambiente. En definitiva, una Abengoa que quiere seguir siendo referente en los sectores en los que opera y que cuenta con más de 70 años de experiencia en el desarrollo de todo tipo de proyectos, pero adaptada a sus nuevas necesidades de negocio, tamaño y estructura.

### La primera medida que tomamos en esta nueva etapa y con la aprobación en la última Junta de Accionistas, fue la configuración de un nuevo Consejo de Administración

Al objeto de poner en marcha las mejores prácticas en materia de transparencia y gobierno corporativo, la primera medida que tomamos en esta nueva etapa y con la aprobación en la última Junta de Accionistas, fue la configuración de un nuevo Consejo de Administración formado íntegramente por independientes –salvo el consejero que ejerce la presidencia ejecutiva–, que aboga por la transparencia, el rigor y las buenas prácticas tanto de cumplimiento normativo, como de gobernanza corporativa.

En todo este proceso, Abengoa ha contado con grandes apoyos, entre los que destacan, en primer lugar, todas las personas que forman parte de nuestro equipo, uno de los grandes activos de la compañía, la base sólida sobre la que se sostiene toda nuestra experiencia y nuestro *know-how* y un activo fundamental para este gran logro. Por otro lado, también tengo que agradecer a la comunidad financiera, en especial al Banco Santander, La Caixa o Bankia, así como a las instituciones públicas, entre las que se encuentran el Gobierno de España, a través del apoyo de sus entidades (Instituto de Crédito Oficial (ICO), Compañía Española de Crédito a la Exportación (CESCE), Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES), así como la Seguridad Social), y la Junta de Andalucía, quienes han mostrado su apoyo desde el comienzo.

En materia de negocio y actividad, a lo largo de este 2016, hemos seguido trabajando para la adjudicación de nuevos proyectos, pese a la situación que atravesábamos. De esta forma, estamos empezando a recoger los frutos en nuestra cartera de proyectos. Cerramos el año con una cartera de proyectos adjudicados que alcanzó los 2.700 M€ y en estos momentos estamos valorando proyectos potenciales que podríamos llevar a cabo, por un valor total de 30.000 M€. Estos datos son una muestra de que nuestros clientes siguen confiando en nosotros y en nuestros equipos para la ejecución de proyectos.

### Afrontamos el futuro con un nuevo enfoque estratégico y con la confianza en nuestros equipos humanos

Ahora tenemos la mirada puesta en el futuro. Un futuro que Abengoa afronta con el entusiasmo de demostrar toda su experiencia y todo su conocimiento del mercado de ingeniería y construcción en los sectores de energía y agua. Como hemos comunicado a los diferentes inversores, clientes, proveedores y otros interesados, y así se contempla en nuestros planes estratégicos, Abengoa va a centrarse en la actividad que considera central, tanto por su tradición como por su competitividad, es decir, en el desarrollo de proyectos llave en mano que contemplan la ingeniería, el suministro y la construcción de plantas para terceros en cuatro áreas fundamentales: energía, agua, transmisión e infraestructuras y, por último, servicios. Mantendremos nuestra apuesta por la I+D, como motor de la diferenciación de nuestros servicios y productos.

A corto plazo, nuestro objetivo es el de volver a poner todos los mecanismos necesarios en marcha para que Abengoa vuelva a ocupar su posición de liderazgo y, por supuesto, vuelva a generar liquidez. Somos conscientes de que queda mucho por hacer, pero estamos convencidos de que lo vamos a conseguir.

En Abengoa, lo primero y más importante son las personas y, por eso, nuestro compromiso con la seguridad y la salud de todos los que formamos parte de ella o colaboran con nosotros es máximo. Nuestro objetivo es cero accidentes y, para ello, trabajamos decididamente más allá del cumplimiento de la legislación, con nuestros principios de integración, liderazgo y dirección, formación, y mejora continua que conforman nuestra política de seguridad y salud.

Una vez más quiero agradecer a todos el compromiso y la confianza depositados en nuestra compañía desde el inicio del proceso. Deseo aprovechar esta presentación de nuestro Informe Integrado para transmitir mi ilusión y empeño decidido para emprender esta nueva etapa que se nos presenta; un papel en blanco que nosotros mismos vamos a poder escribir con la experiencia y el talento que hay en todos nuestros equipos, sin los cuales habría sido imposible llegar hasta donde estamos hoy. Apostemos por el trabajo bien hecho, luchemos por nuevos proyectos y recuperemos la confianza de nuestros mercados.

G4-1, G4-2, G4-13